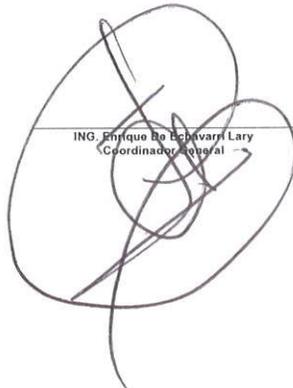


APARTADO 5

UNIDAD DE SERVICIOS PARA LA EDUCACIÓN BÁSICA EN EL ESTADO DE QUERÉTARO		
Estado de Flujos de Efectivo		
Del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2017 y 2016		
Concepto	2017	2016
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>		
<b>Origen</b>	<b>\$7,349,946,518</b>	<b>\$7,172,948,316</b>
Impuestos	\$0	\$0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	\$0	\$0
Contribuciones de mejoras	\$0	\$0
Derechos	\$0	\$0
Productos de Tipo Corriente	\$0	\$1,448,418
Aprovechamientos de Tipo Corriente	\$0	\$0
Ingresos por Venta de Bienes y Servicios	\$444,551	\$777,278
Ingresos no Comprendidos en las Fracciones de la Ley de		
Ingresos Causados en Ejercicios Fiscales Anteriores		
Pendientes de Liquidación o Pago	\$0	\$0
Participaciones y Aportaciones	\$6,612,613,191	\$6,522,413,654
Transferencias, Asignaciones y Subsidios y Otras Ayudas	\$734,326,970	\$636,619,258
Otros Origenes de Operación	\$2,561,806	\$11,689,708
<b>Aplicación</b>	<b>\$7,434,451,449</b>	<b>\$7,183,251,140</b>
Servicios Personales	6,648,309,905	\$6,513,385,790
Materiales y Suministros	174,267,307	\$178,605,441
Servicios Generales	366,913,010	\$278,786,612
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público		
	1,407,867	\$0
Transferencias al resto del Sector Público	-	\$0
Subsidios y Subvenciones	-	\$0
Ayudas Sociales	79,276,043	\$100,846,322
Pensiones y Jubilaciones	61,477,935	\$42,676,533
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos		
Análogos	-	\$0
Transferencias a la Seguridad Social	-	\$0
Donativos	-	\$0
Transferencias al Exterior	-	\$0
Participaciones	-	\$0
Aportaciones	-	\$0
Convenios	-	\$0
Otras Aplicaciones de Operación	102,799,382	\$68,950,442
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>-\$84,504,931</b>	<b>-\$10,302,824</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>	<b>\$91,666,022</b>	<b>\$0</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en		
Proceso	\$0	\$0
Bienes Muebles	\$40,960,805	\$0
Otros Origenes de Inversión	\$50,705,216	\$0
<b>Aplicación</b>	<b>\$9,074,783</b>	<b>\$211,706,764</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en		
Proceso	\$0	\$184,592,334
Bienes Muebles	\$9,074,783	\$18,908,244
Otras Aplicaciones de Inversión	\$0	\$8,206,186
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>\$82,591,239</b>	<b>-\$211,706,764</b>
<b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
<b>Origen</b>	<b>\$46,183,874</b>	<b>\$1,001,961,637</b>
Endeudamiento Neto	\$0	\$0
Interno	\$0	\$0
Externo	\$0	\$0
Otros Origenes de Financiamiento	\$46,183,874	\$1,001,961,637
<b>Aplicación</b>	<b>\$62,201,957</b>	<b>\$844,411,277</b>
Servicios de la Deuda	\$0	\$0
Interno	\$0	\$0
Externo	\$0	\$0
Otras Aplicaciones de Financiamiento	\$62,201,957	\$844,411,277
<b>Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>-\$16,018,083</b>	<b>\$157,550,360</b>
<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>-\$17,931,775</b>	<b>-\$64,459,228</b>
<b>Efectivo y Equivalente al Efectivo al inicio del Ejercicio</b>	<b>\$30,312,892</b>	<b>\$94,772,120</b>
<b>Efectivo y Equivalente al Efectivo al final del Ejercicio</b>	<b>\$12,381,117</b>	<b>\$30,312,892</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor

  
 LIC. Roldo Salvador Baca Muñoz  
 Director de Administración

  
 ING. Enrique de Echavarría Lary  
 Coordinador General